

CUATRO DECISIONES

UNA LÍNEA BASE · UN CORTE A LOS NOVENTA DÍAS

88% de las empresas usa IA.
El 6% obtiene impacto financiero.
La diferencia no es la herramienta.

McKinsey, State of AI 2025 · 1.993 ejecutivos en 105 países

LAS CUATRO DECISIONES — EN ESTE ORDEN

- 1

Un dueño y un presupuesto

Acta de patrocinio: una página, cinco líneas, una firma
- 2

Una regla de datos de una página

Tres niveles. Las cuentas las provee la empresa, no las personas
- 3

Un proceso rediseñado, no una herramienta comprada

Menos pasos, no un paso más rápido — el predictor más fuerte de impacto en EBIT
- 4

Una línea base antes de empezar

Sin ella, a los noventa días no hay conversación posible

LA LÍNEA BASE — CUATRO CIFRAS, SE LEVANTAN EN UNA REUNIÓN

Criterios reutilizables Cuántos funcionan sin que alguien los explique	Horas semanales Sumando a todas las personas del proceso	Tiempo de ciclo De inicio a fin, en días hábiles	Reprocesos Errores o devoluciones al mes
--	--	--	--

CÓMO SE LEE EL RESULTADO A LOS NOVENTA DÍAS

Bajó el tiempo de ciclo	Hubo rediseño. Escalar a un segundo proceso
Bajaron las horas pero el ciclo sigue igual	Aceleraron, no rediseñaron. Corregir antes de escalar
Subieron los criterios reutilizables	El resultado va a sostenerse
No se movió nada	Revisar la decisión 1. Casi siempre el patrocinio no se sostuvo